

# Administrando sus Proyectos con Project Server Según la Metodología PMBOK

Código: PROJ-003

Propuesta de Valor: CAPACITACIÓN GERENCIAL

**Duración:** 30 Horas



La gestión de proyectos implica una acertada planificación, organización y control de los recursos, proceso que requiere el desarrollo de habilidades técnicas y el apoyo en herramientas tecnológicas eficientes.

El primer desafío para la gestión de proyectos es alcanzar la meta del proyecto y los objetivos, con los recursos limitados. Las limitantes o restricciones primarias son el alcance, el tiempo, la calidad y el presupuesto. El desafío secundario y el más ambicioso de todos, es optimizar la asignación de recursos de las entradas necesarias e integrarlas para alcanzar los objetivos predefinidos.

La Gestión de Proyectos se resuelve mejor a través de la ejecución de buenas prácticas y estas buenas prácticas se las puede desarrollar a través de la Guía del PMBOK®.

Si queremos gestionar proyectos de manera óptima, además de dominar el empleo de Microsoft Project, es altamente necesario que apliquemos la Metodología de Gestión de Proyectos del PMI (Project Management Institute) y/o de la ISO 21500 de Gestión de Proyectos.

La Guía del PMBOK® es el conjunto de conocimientos en Dirección/Gestión/Administración de Proyectos generalmente reconocidos como «buenas prácticas» y que se constituye como estándar de Administración de proyectos.



## **AUDIENCIA**

- Este curso está dirigido al personal de empresas de cualquier rubro que quieren implementar con éxito, la gestión de proyectos con la solución Microsoft Project Server.
- Líderes, Administradores de Proyecto y miembros del equipo de trabajo que inician con el uso de la herramienta y que requieren conocimientos suficientes para la planificación y control de sus proyectos.



PRE REQUISITOS



- Experiencia utilizando Microsoft® Office Project para crear calendarios de proyecto.
- Experiencia con el sistema operativo de Microsoft ®Windows 7® o Windows Vista® o Windows 8.
- Experiencia con Microsoft® Office Excel

## OBJETIVOS

- Iniciar un proyecto.
- Trabajar un plan de proyecto.
- Desarrollar programas de proyectos
- Desarrollar las estimaciones de costos y presupuestos.
- · Analizar los riesgos del proyecto.
- Ejecutar el proyecto.
- Monitorear el trabajo en proyectos de control.
- Vigilar y controlar el cronograma del proyecto y costos.
- Supervisar y controlar la calidad del proyecto, el personal y las comunicaciones.
- · Cerrar el proyecto.



## CERTIFICACIÓN DISPONIBLE

· Certificación emitida por COGNOS.



## CONTENIDO

#### 1. INTRODUCCION A LA DIRECCION Y ADMINISTRACION DE PROYECTOS

- 1.1. DEFINICIONES BASICAS Y CONCEPTOS GENERALES DE LA DIRECCION DE PROYECTOS
- 1.2. ¿POR QUE FRACASAN LOS PROYECTOS?
- 1.3. MARCO DE REFERENCIA DE LA DIRECCION DE PROYECTOS, EL PMI®, EL PMBOK® Y EL CICLO DE VIDA DEL **PROYECTO**
- 1.4. PROCESOS Y AREAS DE CONOCIMIENTO DE LA DIRECCION DE PROYECTOS
- 1.5. ENTENDIENDO LA SOLUCION ENTERPRISE PROJECT MANAGEMENT (EPM)
- 1.6. CARACTERISTICAS Y CONFIGURACION DE MICROSOFT PROJECT Y PROJECT SERVER PWA
- 1.7. MS PROJECT AL SERVICIO DEL PROYECTO Y EL NEGOCIO, Y NO A LA INVERSA

#### 2. INICIO

- 2.1. EL PROJECT CHARTER (ACTA DE CONSTITUCION DEL PROYECTO)
- 2.2. EL INICIO DEL PROYECTO EN MS PROJECT SERVER
- 2.3. GESTION DE LOS INTERESADOS
- 2.4. INTEGRACION DEL ACTA DE CONSTITUCION Y LA IDENTIFICACION DE INTERESADOS DENTRO DEL MS PROJECT

#### 3. PLANIFICACION DE UN PROYECTO

- 3.1. PROCESO DE LA PLANIFICACION DE UN PROYECTO
- 3.2. GESTION DEL ALCANCE DEL PROYECTO
- 3.3. GESTION DEL TIEMPO DEL PROYECTO
- 3.4. GESTION DEL RECURSO HUMANO DEL PROYECTO



- 3.5. GESTION DE COSTOS DEL PROYECTO
- 3.6. GESTION DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO

### 4. EJECUCION

- 4.1. GESTION DE MULTIPLES PROYECTOS
- 4.2. GESTION DE LAS COMUNICACIONES DEL PROYECTO
- 4.3. PERSONALIZAR PROJECT WEB ACCESS
- 5. CONTROL
- 5.1. PROCESOS DE CONTROL Y SEGUIMIENTO
- 5.2. GESTION DE LA CALIDAD DEL PROYECTO
- 6. CIERRE
- 6.1. GESTION DE LA INTEGRACION DEL PROYECTO Y LOS PROCESOS
- 6.2. CERRANDO PROYECTOS



## **★** BENEFICIOS

• Conocerás las herramientas y técnicas de gestión utilizando las buenas prácticas propuestas en el PMBOK© del PMI® y aplicándolas en la herramienta de gestión MS Project y Project Web Access.