Programación y control de costos Tomando en Cuenta los Adelantos de la 7ma Edición del PMBOK®

Código: PM-105

Propuesta de Valor: CAPACITACIÓN GERENCIAL

Duración: 32 Horas

Administre el cronograma y el presupuesto de su proyecto utilizando un enfoque integrado para la planificación y el análisis de desempeño.

En este curso, aprenderá las habilidades que necesita para establecer y administrar de manera efectiva un cronograma realista y un presupuesto detallado. A través de ejercicios prácticos, aprenderá a desarrollar un presupuesto y un cronograma integrados mientras monitorea el desempeño del proyecto durante la ejecución. Se le presentarán técnicas analíticas, incluida la creación de una estructura de desglose del trabajo, diagramación de red, análisis de dependencia, determinación de ruta crítica, estimación de tres puntos y evaluación de las necesidades y disponibilidad de recursos.

Aprenderá las herramientas de gestión que ayudan a garantizar que los proyectos se entreguen a tiempo y dentro del presupuesto, así como la importancia de crear líneas de base para los cronogramas y presupuestos del proyecto. Para comunicar el progreso de su proyecto a las partes interesadas, aprenderá a utilizar el análisis de valor ganado y otras técnicas de generación de informes. Los ejercicios prácticos demostrarán los mecanismos y la importancia de los procedimientos formales de control de cambios.

AUDIENCIA

- Gerentes de proyectos asociados, gerentes de proyectos, gerentes de proyectos de TI, coordinadores de proyectos, analistas de proyectos, líderes de proyectos, gerentes de proyectos senior, líderes de equipos, gerentes de productos y gerentes de programas.

PRE REQUISITOS

- Fundamentos de la gestión de proyectos
- Gestión de proyectos de TI

OBJETIVOS

- Cómo desarrollar un plan equilibrado
- Metodologías de diagramación de redes
- Enfoques para identificar la ruta crítica de un proyecto

Cognos tiene un único cronograma virtual para todos los países de habla Hispana. Los cursos presenciales están disponibles a través de los centros franquiciados.
Copyright © Cognos 2020 Todos los derechos reservados.

- Técnicas de estimación de tiempo y costo
- Técnicas de programación
- Cómo incluir varios tipos de costos y gastos en los presupuestos
- Enfoques prácticos para el desarrollo presupuestario

CERTIFICACIÓN DISPONIBLE

- Este curso lo califica para las siguientes Unidades de Desarrollo Profesional (PDU) de PMI®:
  - Liderazgo = 4
  - Gestión de proyectos técnicos = 24

Total = 28

CONTENIDO

1. FUNDACIONES

1.1. CICLO DE VIDA DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS
1.2. CICLO PLANIFICAR-HACER-VERIFICAR-ACTUAR
1.3. GESTIÓN DE LOS INTERESADOS
1.4. PRINCIPIOS DE LA PLANIFICACIÓN INTEGRADA DE PROYECTOS
1.5. LAS LIMITACIONES DEL PROYECTO
1.6. DEFINICIÓN DEL ÉXITO DEL PROYECTO

2. PLANIFICACIÓN

2.1. PLANIFICACIÓN DEL ALCANCE
2.2. TÉCNICAS DE ESTIMACIÓN
2.3. ANÁLISIS DE TIEMPO
2.4. DESARROLLO DE HORARIOS
2.5. ANÁLISIS DE COSTOS
2.6. PLANES DE CUENTA DE CONTROL
2.7. GESTIÓN INTEGRADA DE RIESGOS
2.8. EQUILIBRAR EL PLAN EQUILIBRANDO LAS RESTRICCIONES

3. EJECUCIÓN, SEGUIMIENTO Y CONTROL

3.1. EJECUCIÓN DEL TRABAJO DEL PROYECTO
3.2. SEGUIMIENTO DEL PROGRESO
3.3. GESTION DEL VALOR GANADO
3.4. CONTROL DEL RENDIMIENTO
3.5. COMUNICARSE CON LAS PARTES INTERESADAS
3.6. GESTIÓN DE RIESGOS DURANTE LA EJECUCIÓN
3.7. VERIFICACIÓN DEL ALCANCE Y SATISFACCIÓN DEL CLIENTE

4. CLAUSURA

4.1. CIERRE ADMINISTRATIVO
4.2. TRANSICIÓN DE ENTREGABLES A SUS NUEVOS PROPIETARIOS

Copyright © Cognos 2020 Todos los derechos reservados.

4.3. ACTUALIZACIONES DE LOS ACTIVOS DE LOS PROCESOS ORGANIZATIVOS

4.4. CAPTURANDO LECCIONES APRENDIDAS

4.5. PREPARACIÓN DEL INFORME DE CIERRE

BENEFICIOS

- Formas eficientes de medir e informar el progreso mediante el análisis del valor ganado

Copyright © Cognos 2020 Todos los derechos reservados.