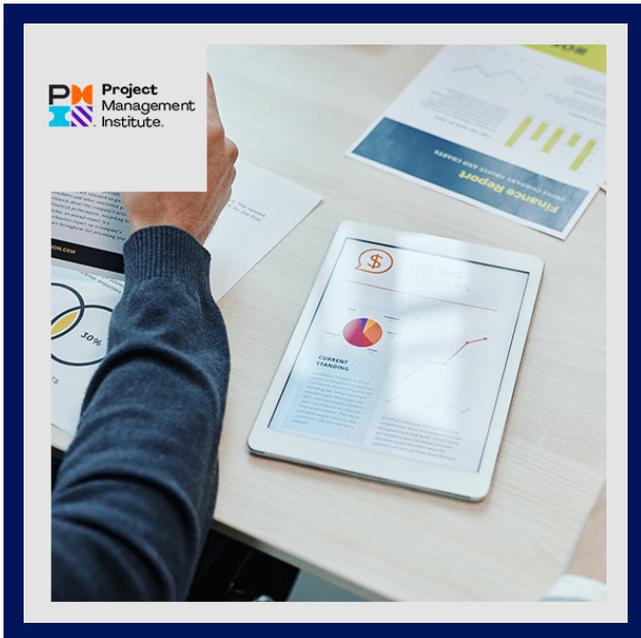


# Gestión del Valor Ganado Tomando en Cuenta los Adelantos de la 7ma Edición del PMBOK®

Código: PM-102

Propuesta de Valor: CAPACITACIÓN GERENCIAL

Duración: 24 Horas



Descubra cómo EVM se integra a lo largo del ciclo de vida del proyecto. Practique las actividades que realiza para establecer una línea de base eficaz. Identifique los puntos de datos críticos que deben recopilarse para analizar el progreso del proyecto. Aprenda a realizar análisis de tendencias, calcular el costo real y proyectar con precisión el costo final, el cronograma y las variaciones de rendimiento.

Comprenda cómo el cambio afecta a EVM y cómo los cambios aprobados pueden afectar su línea de base original. Identifique a las partes interesadas que se beneficiarían de los datos de EVM y aprenda métodos de comunicación efectivos. Finalmente, revise las diferencias de EVM en un entorno corporativo y federal.

## AUDIENCIA

- Gerentes de proyectos, gerentes de proyectos de TI, coordinadores de proyectos, analistas de proyectos, líderes de proyectos, gerentes de proyectos senior, líderes de equipos, gerentes de productos y gerentes de programas.

## PRE REQUISITOS

Boot Camp sobre conceptos básicos de gestión de proyectos, gestión de proyectos de TI o gestión de proyectos aplicada:

- Fundamentos de la gestión de proyectos.
- Gestión de proyectos de TI.

## OBJETIVOS

- Por qué EVM es importante.
- Establecer y administrar el alcance, el cronograma y el presupuesto.
- Creando una línea de base razonable.
- Integrando la planificación de proyectos y EVM.
- Seguimiento y control de la línea de base.
- Monitoreo y control del alcance, el cronograma y el costo.

- Recopilar y analizar datos.
- Pronóstico de variaciones finales.
- Gestionar el cambio y el impacto en EVM.
- La diferencia entre EVM en corporaciones y en el entorno federal.

---



## CERTIFICACIÓN DISPONIBLE

- Certificación emitida por COGNOS.

---



## CONTENIDO

### 1. INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DEL VALOR GANADO

- 1.1. LA NECESIDAD DE EVM
- 1.2. EL PAPEL DE EVM: PROYECTOS DE SEGUIMIENTO
- 1.3. CARACTERÍSTICAS DE EVM
- 1.4. HITOS
- 1.5. TERMINOLOGÍA EVM
- 1.6. GESTIÓN POR EXCEPCIÓN
- 1.7. EL VALOR DEL VALOR GANADO

### 2. HISTORIA DE EVM

- 2.1. CIENTO AÑOS DE EVOLUCIÓN
- 2.2. CONTROL DE COSTOS PARA EL GOBIERNO
- 2.3. VOLVER A LOS PRINCIPIOS BÁSICOS DEL VALOR GANADO

### 3. INGREDIENTES NECESARIOS PARA EVM

- 3.1. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA PLANIFICACIÓN DE EVM
- 3.2. PREGUNTAS DE GESTIÓN RESPONDIDAS POR EVM
- 3.3. ETAPAS EVM
- 3.4. PRECISIÓN Y RIGOR
- 3.5. VISTA TRIDIMENSIONAL DE UN PROYECTO.

### 4. DEFINICIÓN DEL ALCANCE

- 4.1. DEFINIENDO EL TRABAJO A REALIZAR
- 4.2. ESTRUCTURA DE DESGLOSE DEL TRABAJO
- 4.3. PRINCIPIOS WBS

### 5. PROGRAMACIÓN DEL PROYECTO

- 5.1. ALCANCE Y LUEGO PROGRAMACIÓN
- 5.2. REQUISITOS DE PROGRAMACIÓN DE EVM

### 6. INTEGRACIÓN DEL ALCANCE, EL CRONOGRAMA Y LOS COSTOS A TRAVÉS DE LOS CAP

6.1. CONTROLAR PLANES DE CUENTA

6.2. EL PAPEL DE LOS CAP

6.3. INGREDIENTES CAP

7. ESTABLECIMIENTO DE UNA LÍNEA DE BASE DE MEDICIÓN DE EV

7.1. LÍNEA DE BASE DE MEDICIÓN EV

7.2. PREGUNTAS RESPONDIDAS POR LA LÍNEA DE BASE

7.3. PLANIFICACIÓN Y MEDICIÓN DEL VALOR GANADO

7.4. ESTABLECIMIENTO DE UN SISTEMA DE MEDICIÓN DE VEHÍCULOS ELÉCTRICOS

7.5. COMPONENTES PMB

7.6. CAMBIO DE GERENCIA

8. SUPERVISIÓN DEL DESEMPEÑO CON RESPECTO A LA LÍNEA DE BASE

8.1. EL MONITOREO COMIENZA EN EL NIVEL DE LA TAREA

8.2. INDICADOR DE TENDENCIA

8.3. GESTIÓN POR EXCEPCIÓN

8.4. ÍNDICE DE RENDIMIENTO DE COSTES

8.5. ÍNDICE DE RENDIMIENTO DE LA PROGRAMACIÓN

8.6. DATOS ACUMULATIVOS FRENTE A DATOS PERIÓDICOS

9. PREVISIÓN DE COSTOS FINALES Y RESULTADOS DEL CRONOGRAMA

9.1. GESTIÓN CON LOS FAROS ENCENDIDOS

9.2. FACTORES QUE DETERMINAN LOS RESULTADOS DEL PROYECTO

9.3. PRONÓSTICOS ESTADÍSTICOS

10. REVISIÓN DE LOS CRITERIOS DE EVM

10.1. DESCRIPCIÓN GENERAL DE EVM

10.2. IMPLEMENTANDO EVM

---

## **BENEFICIOS**

- Este curso le enseña los fundamentos de EVM para que pueda comprender cómo establecer una línea de base de proyecto efectiva y monitorear el progreso del proyecto en comparación con las expectativas conocidas.