

PMI-ACP® Agile Certified Practitioner Tomando en Cuenta los Adelantos de la 7ma Edición del PMBOK®

Código: PM-040

Propuesta de Valor: PMI (PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE)

Duración: 24 Horas



El mercado actual de las TIC impone un ritmo de innovación y la necesidad de una eficiencia en costes, que es muy difícil de alcanzar con los métodos tradicionales de desarrollo de software. Es por esto que las metodologías ágiles se van imponiendo con fuerza en un mercado en continua evolución. En empresas de todos los sectores hay una necesidad de aplicar estos nuevos métodos ágiles que reducen significativamente los costes asociados a la mala gestión de requisitos y expectativas de los clientes.

La certificación PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)® responde a esta necesidad, con el objetivo de conocer las técnicas, herramientas y conocimientos que se emplean en entornos ágiles para cada una de las áreas de competencia, desde los equipos operativos de desarrollo hasta altos mandos. También permite conocer las prácticas propias de las metodologías más utilizadas como SCRUM, Kanban, DSDM o XP.

AUDIENCIA

- Este curso está dirigido o destinado a perfiles de tipo: Directores de Proyecto, Product Owners, Agile Masters, Analistas y miembros de equipos que utilicen o planifiquen utilizar métodos ágiles de desarrollo.
- En particular, aunque no exclusivamente, dirigido a profesionales que deseen obtener la certificación PMI-ACP® de PMI®.

PRE REQUISITOS

- Es recomendable que los alumnos hayan participado en proyectos de software durante un mínimo de 3 años.

Requisitos para el Examen PMI- ACP

- Tener Grado secundario
- 21 horas presenciales de formación en prácticas ágiles
- 12 meses de experiencia en proyectos generales en los últimos 5 años. Una corriente PMP ® o PgMP ® va a satisfacer este requisito, pero no está obligado a solicitar el PMI-ACP.
- 8 meses de experiencia en proyectos ágiles en los últimos 3 años

OBJETIVOS

Al finalizar el curso los alumnos podrán:

- Identificar los siete ámbitos de competencia de los métodos ágiles:
 - Agile Principles and Mindsets
 - Value-driven Delivery
 - Stakeholder Engagement
 - Boosting Team Performance Practices
 - Adaptive Planning
 - Problem Detection and Resolution
 - Continuous Improvement
- Conocer las técnicas, herramientas y prácticas aplicables en entornos ágiles, para cada una de las áreas de competencia citadas.
- Conocer las prácticas y herramientas propias de las metodologías más utilizadas: SCRUM, DSDM, XP, etc.
- Presentarse con garantías al examen de certificación para la obtención del PMI Agile Certified Practitioner.

CERTIFICACIÓN DISPONIBLE

- Certificado oficial **COGNOS**.
- Este curso lo prepara para la Certificación Internacional: **PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)®**

CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN

- 1.1. ¿QUÉ ES PMI®?
- 1.2. LA CERTIFICACIÓN PMI-ACP®
- 1.3. LOS MÉTODOS ÁGILES
- 1.4. EL AGILE MANIFESTO
- 1.5. LA DECLARACIÓN DE INDEPENDENCIA
- 1.6. ADAPTACIÓN DE PROCESOS

2. EL CICLO DE VIDA ÁGIL

- 2.1. MARCO DE REFERENCIA DEL CICLO DE VIDA ÁGIL
- 2.2. GESTIÓN DE PORTFOLIO
- 2.3. GESTIÓN DE PROYECTO
- 2.4. GESTIÓN DE LA ITERACIÓN
- 2.5. PRÁCTICAS TÉCNICAS

3. ENTREGA ORIENTADA AL VALOR

- 3.1. EVALUACIÓN DEL VALOR
- 3.2. PLANIFICACIÓN DEL VALOR
- 3.3. ENTREGA DE VALOR
- 3.4. CONFIRMACIÓN DEL VALOR
- 3.5. MONITORIZACIÓN DE VALOR

4. COMPROMISO DE LOS INTERESADOS

- 4.1. ALINEAMIENTO DE LOS INTERESADOS
- 4.2. COMUNICACIÓN CON LOS INTERESADOS
- 4.3. HABILIDADES DE COMUNICACIÓN
- 4.4. LIDERAZGO EFECTIVO

5. EQUIPO DE PROYECTO DE ALTO RENDIMIENTO

- 5.1. RENDIMIENTO DEL EQUIPO
- 5.2. PRÁCTICAS DE GESTIÓN DEL EQUIPO DE PROYECTO

6. PLANIFICACIÓN ADAPTATIVA

- 6.1. CONCEPTOS DE PLANIFICACIÓN
- 6.2. ESTIMACIÓN
- 6.3. PLANES ÁGILES

7. DETECCIÓN Y RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS

- 7.1. IDENTIFICACIÓN DE PROBLEMAS
- 7.2. RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS

8. MEJORA CONTINUA

- 8.1. PRÁCTICAS DE MEJORA CONTINUA

BENEFICIOS

- La certificación PMI-ACP es una de las más buscadas. Las empresas necesitan profesionales con esta perspectiva, los clientes quieren project managers capaces de entregar a la velocidad que les es exigida y también los equipos de desarrollo se sienten más cómodos cuando, desde la dirección de proyectos, se comparte su visión iterativa del producto.