

# TOGAF Enterprise Architecture Level 2

Código: PEGETI-TOGAFII

**Propuesta de Valor:** OTROS CURSOS DE CAPACITACIÓN TECNOLÓGICA

**Duración:** 16 Horas



El Estándar TOGAF®, décima edición, es un marco de arquitectura empresarial sostenible y probado que facilita la entrega de innovación empresarial efectiva. El Estándar TOGAF, décima edición define un marco modular ideal para respaldar la planificación estratégica de los activos de una organización y otros elementos clave que son esenciales para los proveedores de arquitectura empresarial y sus herramientas.

Para las empresas, el Estándar TOGAF, décima edición, brinda a su organización un marco adaptable que ofrece una gobernanza práctica, flexible y confiable.

Para los arquitectos empresariales, el estándar TOGAF, décima edición proporciona una visión integrada y holística de un panorama organizacional que permite la toma de decisiones estratégicas al proporcionar mejores prácticas para la adopción de nuevas tendencias tecnológicas y comerciales.

Para los consultores, el estándar TOGAF, décima edición, proporciona un marco modular y escalable que permite la transformación organizacional para diferentes casos de uso y estilos de arquitectura.



## AUDIENCIA

Este curso está dirigido a:

- Arquitectos de aplicaciones
- Gestores de cartera de aplicaciones
- Analistas de Negocios
- Arquitectos Empresariales
- CIO y CTO
- Arquitectos de datos
- Arquitectos empresariales
- Estrategas de TI, analistas de negocios senior
- Arquitectos de la información
- Arquitectos de infraestructura



## PRE REQUISITOS

- No hay pre requisitos formales. Sin embargo, es recomendable que los participantes tengan experiencia en el dominio de Tecnologías de la Información.

## OBJETIVOS

Al finalizar el curso, el participante entenderá cómo:

- Liderar asuntos de arquitectura de negocio y tecnología en un ambiente empresarial.
- Analizar asuntos de negocio y procesos existentes de negocio para recomendar soluciones que se alineen con los objetivos del modelo futuro de procesos.
- Mejorar la forma en que la organización conduce su negocio, capturando el estado actual de la arquitectura (la cual consiste en las relaciones entre la estrategia del negocio y procesos así como de los sistemas de información, datos e infraestructura de TI).
- Establecer el estado futuro de la arquitectura que permitirá a la organización reducir costos, hacer más eficiente el uso y reutilización de recursos así como establecer el camino para lograr la transición.
- Crear y mantener la dirección tecnológica del ambiente empresarial de TI, incluyendo el crear y mantener la estrategia global de seguridad de la información.

## CERTIFICACIÓN DISPONIBLE

- Certificado oficial de **COGNOS**.

## CONTENIDO

### 1. EL CONTEXTO DE LA ARQUITECTURA EMPRESARIAL

- 1.1. GUIAR EL CAMBIO EFECTIVO: EL PROPÓSITO DE LA ARQUITECTURA EMPRESARIAL
- 1.2. ¿CÓMO ES UNA ARQUITECTURA EMPRESARIAL?
- 1.3. CAPACIDAD DE ARQUITECTURA
- 1.4. GOBERNANZA DE LA ARQUITECTURA Y EL PAPEL DE UN ARQUITECTO EMPRESARIAL
- 1.5. CUMPLIMIENTO DE LA ARQUITECTURA, NIVELES DE CONFORMIDAD, REVISIONES Y EL PAPEL DEL ARQUITECTO
- 1.6. CÓMO UNA ARQUITECTURA PERMITE LA ALINEACIÓN CON LOS OBJETIVOS ORGANIZACIONALES UTILIZANDO EL DESARROLLO ÁGIL COMO EJEMPLO
- 1.7. LA NECESIDAD DE GESTIONAR MÚLTIPLES ESTADOS DE ARQUITECTURA
- 1.8. ARQUITECTURA DE SEGURIDAD EMPRESARIAL
- 1.9. LA SEGURIDAD, UNA PREOCUPACIÓN TRANSVERSAL
- 1.10. GESTIONAR LA INCERTIDUMBRE PARA OPTIMIZAR EL MÁXIMO BENEFICIO EMPRESARIAL Y LA MÍNIMA PÉRDIDA EMPRESARIAL
- 1.11. EL ARQUITECTO EMPRESARIAL Y LA ARQUITECTURA EMPRESARIAL EN UNA EMPRESA DIGITAL

### 2. GESTIÓN DE PARTES INTERESADAS

- 2.1. CÓMO IDENTIFICAR A LAS PARTES INTERESADAS, SUS INQUIETUDES, OPINIONES Y LA

## COMUNICACIÓN INVOLUCRADA

### 2.2. EL USO DE VISTAS DE ARQUITECTURA

### 2.3. GESTIÓN DE REQUISITOS Y PARTICIPACIÓN DE LAS PARTES INTERESADAS

### 2.4. USO DEL EQUILIBRIO PARA RESPALDAR EL DESARROLLO DE LA ARQUITECTURA

## 3. FASE A, EL PUNTO DE PARTIDA

### 3.1. INFORMACIÓN NECESARIA PARA EJECUTAR LA FASE DE VISIÓN DE ARQUITECTURA

### 3.2. CÓMO APLICAR LA FASE A Y CÓMO CONTRIBUYE AL TRABAJO DE DESARROLLO DE LA ARQUITECTURA

### 3.3. DISEÑO DE ARQUITECTURA ESPECÍFICA DE SEGURIDAD QUE SEA SUFICIENTE: FASE A

### 3.4. SALIDAS NECESARIAS PARA PROCEDER CON EL DESARROLLO DE LA ARQUITECTURA

## 4. DESARROLLO DE ARQUITECTURA

### 4.1. PASOS APLICABLES A TODAS LAS FASES DE ADM

### 4.2. CONSIDERACIONES DE RIESGO Y SEGURIDAD DURANTE EL DESARROLLO DE LA ARQUITECTURA (ADM FASES B A D)

### 4.3. INFORMACIÓN RELEVANTE PARA PRODUCIR RESULTADOS VALIOSOS PARA EL DESARROLLO DE LA ARQUITECTURA.

### 4.4. CÓMO APLICAR LAS FASES B, C Y D, Y CÓMO CONTRIBUYEN AL TRABAJO DE DESARROLLO ARQUITECTÓNICO

### 4.5. INFORMACIÓN RELEVANTE PARA LA FASE C (DATOS Y APLICACIONES) PARA PRODUCIR RESULTADOS PARA EL DESARROLLO DE LA ARQUITECTURA.

### 4.6. INFORMACIÓN NECESARIA EN LA FASE D PARA PRODUCIR RESULTADOS RELEVANTES PARA EL DESARROLLO DE LA ARQUITECTURA.

### 4.7. RESULTADOS DE LAS FASES B, C Y D NECESARIOS PARA CONTINUAR CON EL TRABAJO DE DESARROLLO DE ARQUITECTURA

## 5. IMPLEMENTACIÓN DE LA ARQUITECTURA

### 5.1. CONSIDERACIONES DE RIESGO Y SEGURIDAD PARA LAS FASES E, F Y G

### 5.2. PASOS (FASE E) PARA CREAR LA ESTRATEGIA DE IMPLEMENTACIÓN Y MIGRACIÓN

### 5.3. ENFOQUES BÁSICOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN

### 5.4. IDENTIFICAR Y AGRUPAR PAQUETES DE TRABAJO

### 5.5. CREACIÓN Y DOCUMENTACIÓN DE ARQUITECTURAS DE TRANSICIÓN

### 5.6. EL IMPACTO DE LOS PROYECTOS MIGRATORIOS EN LA ORGANIZACIÓN Y LA COORDINACIÓN REQUERIDA

### 5.7. POR QUÉ Y CÓMO SE ASIGNA VALOR EMPRESARIAL A CADA PAQUETE DE TRABAJO

### 5.8. CÓMO PRIORIZAR LOS PROYECTOS DE MIGRACIÓN (FASE F)

### 5.9. CONFIRMAR LA HOJA DE RUTA DE LA ARQUITECTURA (FASE F)

### 5.10. LOS RESULTADOS DE LA FASE F NECESARIOS PARA PROCEDER CON LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ARQUITECTURA.

### 5.11. APORTES A LA GOBERNANZA DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA FASE G

5.12. CÓMO SE EJECUTA LA GOBERNANZA DE LA IMPLEMENTACIÓN (FASE G)

RESULTADOS PARA APOYAR LA GOBERNANZA DE LA ARQUITECTURA

5.13. CÓMO SE UTILIZAN LOS CONTRATOS DE ARQUITECTURA PARA COMUNICARSE CON LOS IMPLEMENTADORES

## 6. GESTIÓN DE CAMBIOS DE ARQUITECTURA

6.1. ENTRADAS QUE DESENCADENAN LA GESTIÓN DE CAMBIOS: SOLICITUDES DE CAMBIO

6.2. ACTIVIDADES NECESARIAS PARA UNA GESTIÓN DEL CAMBIO EFECTIVA (GESTIÓN DE LAS PARTES INTERESADAS) PRODUCTOS RELEVANTES PARA PROCEDER CON UN CAMBIO

## 7. GESTIÓN DE REQUISITOS

7.1. LOS INSUMOS QUE ALIMENTAN LA FASE DE GESTIÓN DE REQUISITOS

7.2. CÓMO SE CORRESPONDEN LOS PASOS DE GESTIÓN DE REQUISITOS CON LOS PASOS DE LA FASE ADM

7.3. EL PROPÓSITO DE LOS RESULTADOS DE LA GESTIÓN DE REQUISITOS

## 8. APOYANDO EL TRABAJO DE ADM

8.1. CÓMO SE PUEDE UTILIZAR LA BIBLIOTECA TOGAF DE OPEN GROUP PARA RESPALDAR EL TRABAJO DEL PROFESIONAL

8.2. ESCENARIOS DE NEGOCIOS

8.3. EL PROPÓSITO DE LAS EVALUACIONES DE CUMPLIMIENTO

8.4. CÓMO SE UTILIZAN LAS TÉCNICAS DE PLANIFICACIÓN DE LA MIGRACIÓN PARA REVISAR Y CONSOLIDAR LOS RESULTADOS DEL ANÁLISIS DE BRECHAS DE FASES ANTERIORES

8.5. CÓMO SE PUEDE ESTRUCTURAR UN REPOSITORIO USANDO EL REPOSITORIO DE ARQUITECTURA TOGAF COMO EJEMPLO

8.6. QUÉ ESPERAR DE UN REPOSITORIO DE ARQUITECTURA BIEN ADMINISTRADO

8.7. CÓMO SE UTILIZAN LOS CONCEPTOS DE NIVELES DE ARQUITECTURA PARA ORGANIZAR EL PAISAJE ARQUITECTÓNICO

8.8. DIFERENTES NIVELES DE ARQUITECTURA QUE EXISTEN EN UNA ORGANIZACIÓN

8.9. DETERMINAR EL NIVEL EN EL QUE SE ESTÁ DESARROLLANDO UNA ARQUITECTURA

8.10. EL PAPEL DE LOS BLOQUES DE CONSTRUCCIÓN ARQUITECTÓNICOS (ABB)

8.11. DIRECTRICES Y TÉCNICAS PARA LA ARQUITECTURA EMPRESARIAL.

8.12. APLICAR EL ANÁLISIS DE BRECHAS

8.13. CÓMO SE PUEDE UTILIZAR LA ITERACIÓN EN LAS PRÁCTICAS DE ARQUITECTURA

8.14. CÓMO SE PUEDE UTILIZAR EL CATÁLOGO DE FACTORES DE IMPLEMENTACIÓN

8.15. EL MARCO DE CONTENIDOS Y EL METAMODELO EMPRESARIAL

8.16. CUÁNDO ES NECESARIO COMPLETAR EL MARCO DE CONTENIDOS DE ARQUITECTURA (ACF) A LO LARGO DE LOS CICLOS ADM

8.17. USANDO UN METAMODELO EMPRESARIAL

8.18. USANDO UNA TAXONOMÍA

8.19. CÓMO SE PUEDE UTILIZAR LA EVALUACIÓN DE RIESGOS

## ★ BENEFICIOS

Al finalizar el curso, el participante entenderá cómo:

- Liderar asuntos de arquitectura de negocio y tecnología en un ambiente empresarial.