OKR Certified Professional (OKRCP)

Código: OKRCP-001

Propuesta de Valor: CERTIPROF

Duración: 12 Horas

CertiProf® ofrece ahora la certificación profesional OKR (Objetivos y resultados clave): OKR Certified Professional (OKRCP).

Para todos aquellos que quieran dominar los conceptos avanzados de los OKR (objetivos y resultados clave) y liderar a su organización (o clientes) para gestionar los objetivos en este marco ágil. Usando este conocimiento adquirido, harán que la cultura OKR sea accesible para todos los empleados de la organización (o clientes). OKR (Objetivos y resultados clave) se considera la metodología ágil para la gestión de objetivos.

El concepto original vino de Intel y se extendió a otras compañías en Silicon Valley. Apoyó el crecimiento de Google y otras organizaciones exponenciales.Es un enfoque que es simple de entender y difícil de aplicar, para crear alineación y compromiso en torno a objetivos medibles.

El objetivo es conseguir que todos se muevan en la misma dirección, con prioridades claras, a un ritmo constante. Los OKR han sido una condición para las inversiones en Startups, ya que brindan una previsibilidad proporcional del posicionamiento estratégico y la priorización.

AUDIENCIA

- Gerentes interesados en medir el desempeño de su organización y equipos.
- Profesionales de recursos humanos para aprender nuevas técnicas para evaluar el desempeño.
- Profesionales de diferentes áreas, finanzas, éxito de clientes, producción, logística, TI.
- Gerentes de proyecto, propietarios de productos, que desean maximizar el valor de sus entregas.
- Gerentes que ya usan un sistema de gestión de objetivos y rendimiento, pero que necesitan mejorarlo.
- Profesionales involucrados con Business Agility para aprender un nuevo marco ágil.

PRE REQUISITOS

- No se necesita requerimientos previos.

OBJETIVOS

- Comprender las diferencias entre OKR, KPI y otros sistemas de objetivos.

Cognos tiene un único cronograma virtual para todos los países de habla Hispana. Los cursos presenciales están disponibles a través de los centros franquiciados.
Copyright © Cognos 2020 Todos los derechos reservados.

- Aprenda a escribir buenos objetivos y resultados clave.
- Comprender la integración de los OKR corporativos y los OKR individuales.
- Domine todo el ciclo de vida de OKR en la práctica.
- Conozca los papeles, cadencias y artefactos más utilizados.
- Analizar casos de estudio de Startups y grandes empresas.
- Desarrollar planificación estratégica a través de OKR.
- Desarrollar planificación de productos y proyectos a través de OKR.
- Comprender la adopción de OKR para personas y cultura.

CERTIFICACIÓN DISPONIBLE

- Este curso lo prepara para el examen que lo certifica como: **OKR Certified Professional - OKRCP™**.
- Tipo de Certificación: Profesional.
- Código de certificación: **OKRCP™**.
- Caducidad: 2 años.
- Detalles del Examen: Formato: Pregunta de opción múltiple. Preguntas: 40. Puntuación de aprobación: 24/40 o 60%. Idioma: Español / Inglés / Portugués. Duración: 60 minutos. Entrega: Este examen está disponible en línea. Supervisado: Quedará a criterio del Socio.

CONTENIDO

1. ¿CUÁL ES EL VALOR DE LOS OKRS?

1.1. VALOR DEL MARCO
1.2. GESTIÓN 1.0
1.3. GESTIÓN 2.0
1.4. GESTIÓN 3.0
1.5. MODELO HIPPO
1.6. MODELO TRIBU
1.7. EL MANIFIESTO ÁGIL ESTA OBSOLETO EN ALGUNOS PUNTOS
1.8. CREAR LA QUINTA COLUMNA EN KANBAN
1.9. EN RESÚMEN
1.10. MÉTRICAS DE VANIDAD
1.11. MÉTRICAS ENGAÑOSAS

2. FUNDAMENTOS DE OKR

2.1. ¿QUÉ SON OKRS?
2.2. CARACTERÍSTICAS PRINCIPALES
2.3. ANTI-PATRONES / LO QUE NO SON OKRS
2.4. METAS EXTENDIDAS
2.5. HISTORIA DE OKR
2.6. ¿CÓMO ESCRIBIR BUENOS OKRS?
2.7. FÓRMULA PARA ESCRIBIR OKRS
2.8. OBJETIVOS
2.9. RESULTADOS CLAVE

3. OKR INTERMEDIO

Copyright © Cognos 2020 Todos los derechos reservados.

3.1. CICLO DE VIDA DE OKRS
3.2. CADENCIAS ANIDADAS DE OKRS
3.3. FASE DE ELABORACIÓN – MODELO DE DEFINICIÓN Y BOCETOS
3.4. ROLES Y RESPONSABILIDADES EN CICLOS DE OKRS
3.5. ROLES Y RESPONSABILIDADES: OKR COACH
3.6. ROLES Y RESPONSABILIDADES: OKR OWNER
3.7. CADENCIAS DE OKRS
3.8. CADENCIA DE DESARROLLO
3.9. CADENCIA DE CHEQUEO
3.10. CADENCIA DE RESULTADOS TRIMESTRALES
3.11. TEMAS GENERALES DE OKR
3.12. BALANCEAR RESULTADOS CLAVE
3.13. OKRS DE PROTECCIÓN – AMBIENTE SEGURO
3.14. PRIORIZAR OKRS
3.15. USO DE APLICACIONES DE OKR
3.16. GESTIÓN VISUAL

4. OKR AVANZADO

4.1. OKRS “VERSUS” OTROS SISTEMAS DE METAS (KPI, BSC, MBO, SMART)
4.2. HISTORIA
4.3. DIFERENCIAS ENTRE OKRS Y KPIS
4.4. OKRS EN DISTINTOS ENFOQUES (Y DIFERENTES CONTEXTOS)
4.5. ESTRATEGIAS DE ADOPCIÓN DE OKRS
4.6. OKRS PARA PRODUCT OWNERS
4.7. ERRORES Y MEJORES PRACTICAS EN LA IMPLEMENTACIÓN DE OKRS
4.8. TRANSFORMACIÓN CULTURAL CON OKRS
4.9. MODELO WATERFALL
4.10. MODELO FULL STACK AGILE
4.11. BUSINESS AGILITY
4.12. CAMBIO CULTURAL
4.13. CASOS DE ESTUDIO– IMPLEMENTACIÓN DE OKR
4.14. CASOS DE ESTUDIO

BENEFICIOS

- Esta certificación permite a los titulares de OKRCP facilitar todos los niveles del ciclo de vida de OKR en su organización (o clientes), desde el desarrollo de buenos objetivos y resultados clave hasta el despliegue de metas estratégicas, tácticas y operativas, monitoreo y cierre con buen gobierno y disciplina.

Copyright © Cognos 2020 Todos los derechos reservados.